

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# Community Consultative Committee and Noise Committee

## Comité consultatif communautaire et de gestion du bruit

Presented By/Présenté par: Bernard LeBlanc & Vincent Martin | 23 mai 2019/May 23, 2019

# INVITATION

You are cordially invited to the  
Greater Moncton Roméo LeBlanc International Airport (YQM)  
Community Consultative and Noise Management Committee

meeting to be held on:

**Thursday, May 23, 2019 at 1:30 p.m.**  
**at the Airport Terminal Building, Administration Offices,**  
777 Aviation Avenue in Dieppe

## Agenda

Airport Operations Update  
Business Plan and Annual General Meeting Update  
Open Discussion and Feedback

Please RSVP by May 16 to  
Anik Godbout at [admin@cyqm.ca](mailto:admin@cyqm.ca)

We look forward to seeing you there.

Bernard LeBlanc  
President & CEO  
Greater Moncton International Airport Authority

Vous êtes invité à la réunion du comité consultatif  
communautaire et de gestion du bruit de l'Aéroport international  
Roméo-LeBlanc du Grand Moncton (YQM)

qui aura lieu :

**Le jeudi 23 mai 2019 à 13 h 30**  
**À l'aérogare, au bureau de l'administration,**  
777, avenue Aviation à Dieppe

## Ordre du jour

Mise à jour des activités d'opérations à l'aéroport  
Mise à jour du plan d'affaires et de la réunion annuelle de YQM  
Discussion ouverte et commentaires

Veuillez confirmer votre présence avec Anik Godbout  
par courriel à [admin@cyqm.ca](mailto:admin@cyqm.ca) avant le 16 mai.

Ce sera un plaisir de vous avoir avec nous.

Bernard LeBlanc  
Président – directeur général  
La direction de l'Aéroport international du Grand Moncton

## AGENDA

### COMMUNITY CONSULTATIVE AND NOISE MANAGEMENT COMMITTEE

May 23, 2019 at 1:30 p.m.

1. Opening Remarks and Approval of Meeting Agenda
2. Review and approval of last committee meeting minutes
3. YQM updates regarding community feedback since last session:
  - a. Noise issues or community feedback
  - b. Annual General Meeting updates from May 3rd
  - c. De-icing capture and treatment approach for 2020 implementation
  - d. Land development updates
  - e. Other
4. Committee Feedback and Discussion
5. Public attendees questions or feedback
6. Scheduling of next meeting (Mid-October to mid-November timeframe)
7. Meeting close

## ORDRE DU JOUR

### COMITÉ CONSULTATIF COMMUNAUTAIRE ET DE GESTION DU BRUIT

Le 23 mai 2019 à 13h30

1. Mots de bienvenue et approbation de l'ordre du jour
2. Examen et approbation de l'ordre du jour de la réunion précédente du comité
3. Mise au point de YQM sur les commentaires de la collectivité depuis la dernière séance :
  - a. Problèmes de bruits ou commentaires de la collectivité depuis la dernière séance
  - b. Mise au point de l'assemblée générale annuelle du 3 mai
  - c. Programme de gestion du liquide de dégivrage nécessaire en 2020
  - d. Mise au point sur l'aménagement du terrain
4. Discussion et commentaires du comité
5. Questions ou commentaires du public présent
6. Planification de la prochaine réunion (entre la mi-octobre et la mi-novembre)
7. Levée de séance





# Vision

La porte par excellence reliant  
le Canada Atlantique vers le monde !

**ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!  
LA PORTE PAR EXCELLENCE RELIANT LE CANADA ATLANTIQUE VERS LE MONDE !**

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON



# Vision

Atlantic Canada's Central Gateway to the World!

La porte par excellence reliant  
le Canada Atlantique vers le monde !

**ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!  
LA PORTE PAR EXCELLENCE RELIANT LE CANADA ATLANTIQUE VERS LE MONDE !**

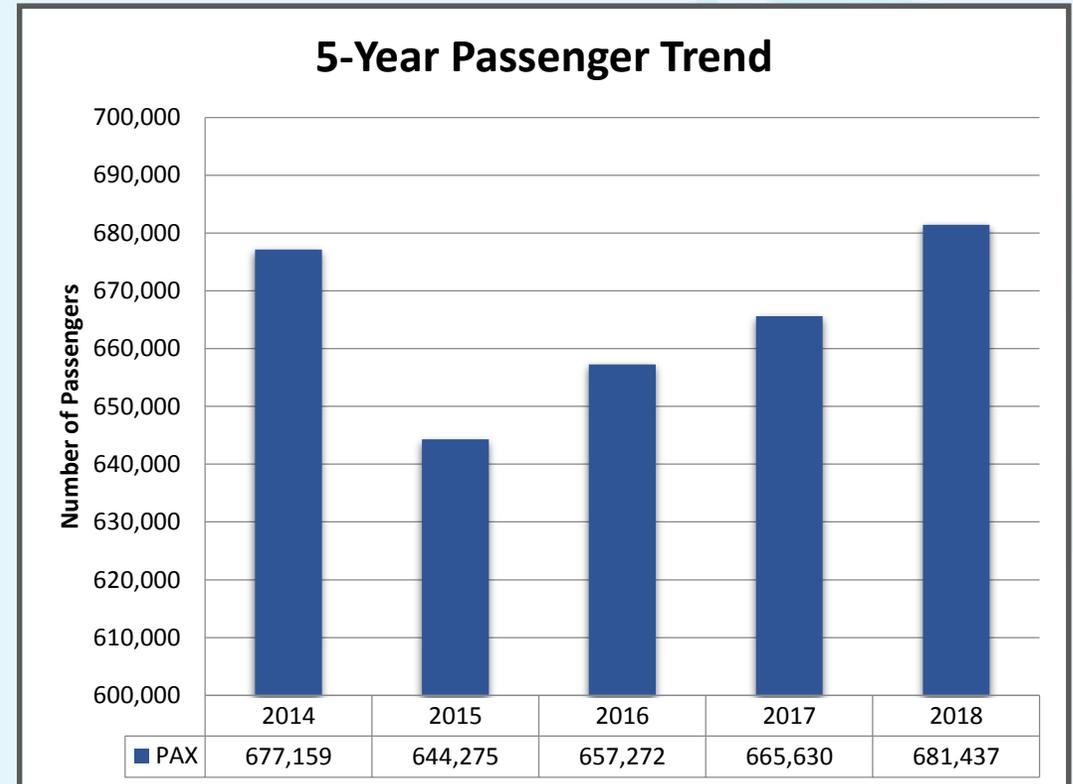
GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

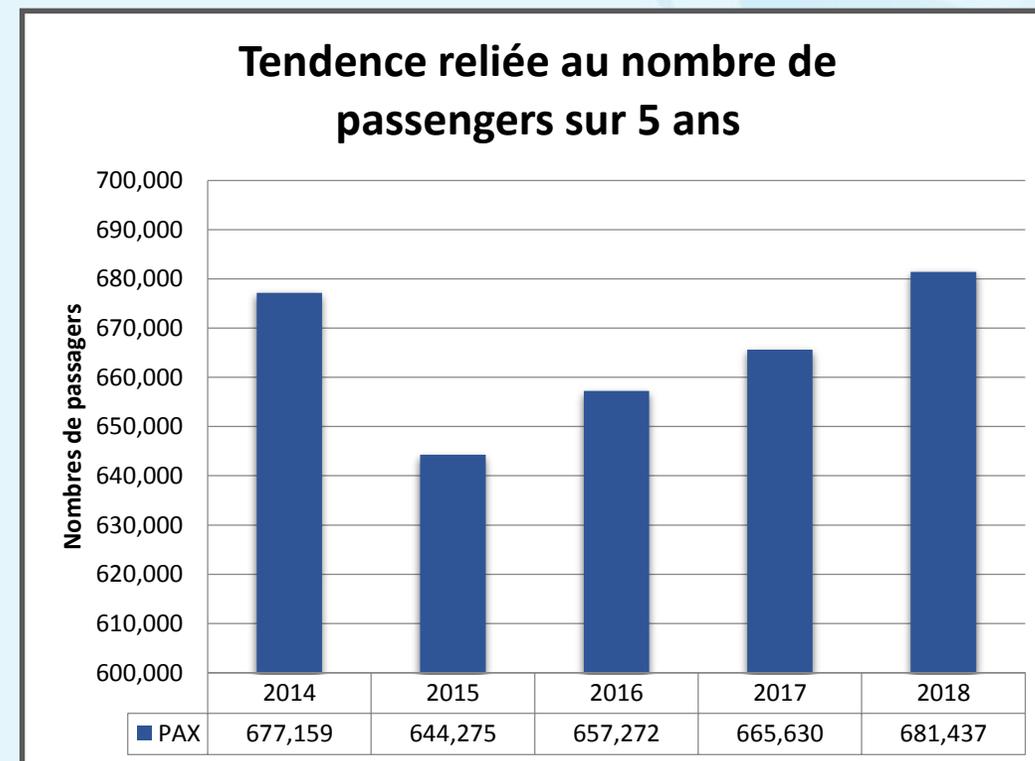
# 2018 Highlights - Passengers

- **Best year ever for passenger traffic!**
- Increase in terminal building passenger traffic of over 40,000 since 2014 as previously had significant “mobile worker” charter activity not using this facility.
- YQM offers three domestic regular scheduled carriers serving four domestic routes to Halifax, Toronto, Montreal and Ottawa daily.



# Faits saillants de 2018 - Passagers

- Meilleure année à ce jour pour le nombre de passagers !
- Augmentation de plus de 40 000 du nombre de passagers ayant passé par l'aérogare depuis 2014. Auparavant il y a eu une activité de "travailleurs mobiles" importante qui n'a pas passé par cette installation.
- YQM offre des vols réguliers et quotidiens de trois transporteurs nationaux vers quatre destinations au Canada : Halifax, Toronto, Montreal et Ottawa.



# Faits saillants de 2018 - Vols saisonniers

- **7 destinations comptant jusqu'à 13 vols directs par semaine !**
- En 2018, YQM a offert plus de destinations vers le sud et de vols vers des destinations vers le sud que tous les autres aéroports du Nouveau-Brunswick et de l'Île-du-Prince-Édouard combinés.
- Plus de 50 100 passagers ont pris des vols direct entre YQM et une destination sud en 2018.
- Destinations offertes dans 5 pays :
  - Orlando, Cancun, Punta Cana, Varadero, Puerto Plata and Montego Bay – via Sunwing, Air Transat et WestJet
  - On a aussi offert des forfaits croisières tout inclus dans les Caraïbes au départ de Miami avec Celebrity Cruises



# 2018 Highlights - Seasonal

- **7 destinations with up to 13 weekly direct flights!**
- In 2018 YQM offered more direct sun destinations and flights than all other airports in New Brunswick and Prince Edward Island combined.
- Over 50,100 passengers travelled directly between YQM and a sun destination in 2018.
- Destinations in 5 countries included:
  - Orlando, Cancun, Punta Cana, Varadero, Puerto Plata and Montego Bay – via Sunwing, Air Transat, and Westjet.
  - Also offered all-inclusive cruise packages from Miami to the Caribbean with Celebrity Cruises



# 2018 Highlights - Cargo

- In August 2018, 747 or 777 aircraft initiated direct flights from YQM to Asia or Europe – 16 in total by year end.
- These consisted primarily of live lobster shipments to Asian markets. A typical aircraft (747-400) could carry up to 110 metric tonnes of air cargo (220,000 lbs). This generated 1042 MT of incremental air cargo activity over a 4 month period.
- This was incremental to our typical “integrator cargo” traffic of about 20,000 tonnes shipped out via YQM with our partners:
  - Cargojet (22 flights/week)
  - Purolator
  - UPS
  - FedEx (9 flights/week)
  - EVAS Air
  - WestJet Cargo
  - ATS (Ground Handler)
  - Xtreme Cold (Warehousing & Shipment Staging)



**ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!**  
**LA PORTE PAR EXCELLENCE RELIANT LE CANADA ATLANTIQUE VERS LE MONDE !**

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# Faits saillants de 2018 – Fret

- En août 2018, des avions de modèle 747 ou 777 ont commencé à offrir des vols directs de YQM vers l'Asie ou l'Europe – total de 16 à la fin de l'année.
- Le fret transport était surtout des homards vivants destinés aux marchés asiatiques. Un avion type (747-400) peut transporter jusqu'à 110 tonnes métriques (220 000 lb) de fret. Cela a généré une activité de transport de fret supplémentaire de 1 042 tm au cours d'une période de 4 mois.
- Cette activité s'est ajoutée à notre trafic de fret intégré, qui représente environ 20,000 tonnes de fret expédié depuis YQM avec l'aide de nos partenaires :
  - Cargojet (22 vols par semaine)
  - Purolator
  - UPS
  - FedEx (9 vols par semaine)
  - EVAS Air
  - WestJet Cargo
  - ATS (manutention au sol)
  - Xtreme Cold (entreposage et organisation de cargaison)



**ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!**  
**LA PORTE PAR EXCELLENCE RELIANT LE CANADA ATLANTIQUE VERS LE MONDE !**

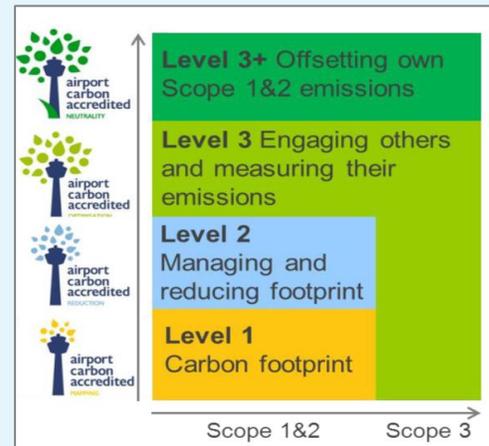
GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# 2018 Highlights - Other

- Achievement of best passenger traffic year in our history!
- Achievement of best international cargo volume and revenue year in our history!
- Achievement of Airport Carbon Accreditation Level 2 (of 4 levels) certification for effective carbon management and achieving reductions in our carbon emissions.
- Investment in energy efficiency and carbon footprint reduction initiatives (eg terminal lighting and voltage harmonization) resulting in significant and ongoing cost savings.
- Expansion of main parking lot (By 52 spaces) to better accommodate peak seasonal travel demand.
- Sustainable long term cost reductions through automation of parking lot.
- Customer and user initiatives such as: Cell phone waiting parking lot, water bottle filling station, and pet relief area.
- Completion of 20 year Master Plan with significant community input.



## 2018-2038 YQM Master Plan Stakeholder Feedback

**449**   
Public Feedback  
Forms Received

**89**   
Stakeholder Feedback  
Forms Received

**2**   
Public Open Houses  
in February and May

### Your Top Priorities

#1   
Offer Direct US and  
International Flights

#2   
More Parking  
Facilities and Better  
Long-Term Options

#3   
More Food and  
Beverage Options

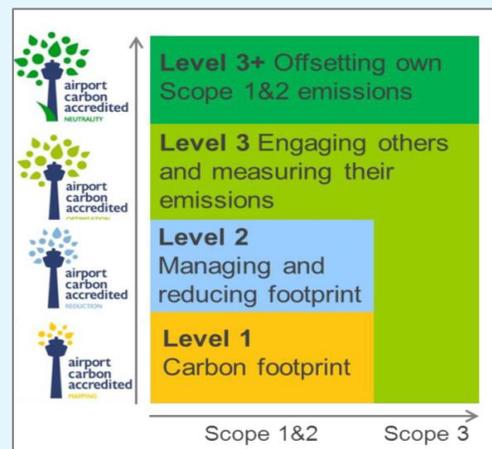
#4   
Better Departures  
Lounge

#5   
Direct Access  
to/from Westbound  
Highway 15

#6   
More Public Transit  
Options to/from  
the Airport

# Fait saillants de 2018 - Autres

- Nous avons connu la meilleure année de notre existence au chapitre des passagers !
- Meilleure année de notre histoire pour le fret international et les revenus liés au fret !
- Atteinte de l'accréditation de niveaux 2 (sur 4 niveaux) pour les émissions de gaz à effet de serre de l'aéroport et réduction de nos émissions de gaz à effet de serre.
- Investissements dans des initiatives d'efficacité énergétique et de réduction de notre empreinte carbone (p. ex., éclairage dans l'aérogare et uniformisation de la tension), ce qui nous a permis de dégager des économies substantielles et récurrentes.
- Agrandissement du stationnement principal (ajout de 52 espaces) pour mieux répondre à la demande liée aux voyages saisonniers.
- Réductions de coût à long terme réalisées grâce à l'automatisation de l'exploitation du stationnement.
- Initiatives visant les clients et les utilisateurs, notamment : parc de stationnement pour appels cellulaire, poste de remplissage de bouteilles d'eau et aire de soulagement pour animaux.
- Achèvement de notre Plan directeur pour les prochaines 20 années avec une participation considérable de la communauté.



## Plan directeur 2018 – 2038 – Résultat des consultations auprès des parties prenantes et du public

449

formulaires de rétroaction reçus du public

89

formulaires de rétroaction reçus des parties prenantes

Plus de 30

participants aux Portes ouvertes de février 2018

### Vos Priorités

#1



Offrir des vols direct vers les États-Unis et vers des destinations internationales

#4



Une meilleure salle d'attente de départs

#2



Plus d'espaces de stationnement et de meilleures options de stationnement long terme

#5



Accès direct à/de l'Autoroute 15 direction ouest

#3



Plus de services de restauration

#6



Plus de possibilités de transport en commun vers/de l'Aéroport

ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!  
LA PORTE PAR EXCELLENCE RELIANT LE CANADA ATLANTIQUE VERS LE MONDE !

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# 2018-2021 Strategic Priorities

**Provide the best Air Service  
and Customer Experience in  
New Brunswick**



**Ensure effective Governance  
and Financial stewardship**



**Maintain and strengthen our  
Competitive Advantages in  
Atlantic Canada**



**Unwavering commitment to  
the Stakeholder Community  
and the Environment**



**ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!  
LA PORTE PAR EXCELLENCE RELIANT LE CANADA ATLANTIQUE VERS LE MONDE !**

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# Priorités stratégiques 2018-2021

**Offrir le meilleur service aérien et l'expérience client la plus agréable du Nouveau-Brunswick**



**Assurer une gouvernance et une gestion financière efficaces**



**Maintenir et améliorer notre avantage concurrentiel au Canada atlantique**



**Un engagement inébranlable envers l'environnement et la communauté des parties prenantes**



**ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!  
LA PORTE PAR EXCELLENCE RELIANT LE CANADA ATLANTIQUE VERS LE MONDE !**

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# Priorités pour 2019

- Mettre l'accent sur le client en inspirant sur la création d'une culture aéroportuaire et d'un programme de service à la clientèle.
- Année très importante pour les dépenses en immobilisations :
  - Resurfacement de 6 150 pieds de la piste principale 06/24 – coût 7 millions de dollars
  - Coordination avec l'ACSTA pour le remplacement de l'équipement de contrôle des bagages enregistrés – coût total d'environ 5 millions de dollars
  - Transformation du salon avant la sécurité vers le côté après la sécurité avec une offre accrue et un ascenseur donnant accès à la mezzanine.
- Atteinte de l'accréditation de niveau 3 pour les émissions de gaz à effet de serre.
- On mettra l'accent sur le respect des priorités établies dans le plan stratégique 2018-2021.



# 2019 Priorities

- Focus on the customer with emphasis on development of an airport culture and customer service program.
- Very significant year for capital investments:
  - Resurfacing of 6150 feet of main runway 06/24 – cost \$7 million
  - Coordinating with CATSA to replace “hold bag screening equipment” – total project value in the \$5 million range
  - Conversion of the groundside bar area to an accessible airside bar with enhanced offerings and an elevator for mezzanine access
- Airport Carbon Accreditation Level 3 certification.
- Focus and emphasis on achievement of 2018-2021 Strategic Plan priorities.



# Upcoming Major Capital Projects 2019

Project Name	Project Cost
ATB Uninterruptible Power Supply Unit Replacement	\$97,000
2006 New Holland TV145 Tractor Replacement	\$148,000
SUV Hybrid (staff 27 replacement)	\$41,600
Plow for Rental Loaders	\$40,650
Small Capital (various)	\$84,000
Emergency Capital	\$40,000
06-24 Rehabilitation	\$7,455,000
Upstairs Bar Conversion to Airside w/ accessibility	\$685,000
TP312 5 <sup>th</sup> – Strip Gracing Runway 11-29	\$150,000
Apron 8 Floodlighting Replacement	\$80,000
Hold Bag Screening Recapitalization Program (paid by others)	\$3,100,000
<b>Total Cost of Major Capital Projects</b>	<b>\$11,922,250</b>

2019 is a very significant year for capital spending with an estimated \$11.9 million in anticipated expenditures – over \$8 million of which is funded via airport reserves and borrowing.

*Did you know that YQM currently has a debt load of approximately \$28 million as a result of its ongoing reinvestment in airport infrastructure!*



# Grand projets d'immobilisations à venir en 2019

Nom du projet	Coût du projet
Remplacement de l'unité d'alimentation sans interruption à l'aérogare	97 000 \$
Remplacement du tracteur New Holland TV145	148 000 \$
VUS hybride (remplacement du véhicule 27)	41 600 \$
Accessoire de déneigement pour chargeuses louées	40 650 \$
Petites dépenses en immobilisations (divers)	84 000 \$
Fonds d'urgence	40 000 \$
Resurfaçage de la piste 06-24	7 455 000 \$
Transformation du bar de l'étage supérieur vers le côté après sécurité accessible	685 000 \$
TP312 5 <sup>e</sup> édition – Nivellement de la piste 11-29	150 000 \$
Remplacement des projecteurs d'éclairage de l'aire de trafic 8	80 000 \$
Programme de remplacement de l'équipement de contrôle des bagages enregistrés (payé par un tiers)	3 100 000 \$
<b>Coût total des grands projets</b>	<b>11 922 250 \$</b>

2019 est une année très importante pour les dépenses en immobilisations, avec des dépenses prévues de l'ordre de 11,9 millions de dollars, dont plus de 8 millions de dollars proviendront des réserves financières de l'aéroport et d'emprunts.

*Le saviez-vous? La dette de YQM est d'environ 28 millions de dollars en raison de constants réinvestissements dans l'infrastructure de l'aéroport !*

# Aperçu de deux grands projects

- Au cours des quelques prochaines années, YQM devra effectuer d'importants investissements dans son infrastructure pour se conformer à la réglementation. Ces investissements s'ajouteront à notre programme de réinvestissements dans les infrastructures et aux montants prévus dans nos plans à long terme, qui sont considérables.
- Par exemple, plus de 4 millions de dollars seront nécessaires pour aménager des aires de sécurité d'extrémité de piste et on estime à 10 millions de dollars le coût de la mise en place d'un système de collecte et de traitement du liquide dégivrant.
- Actuellement, les projets de ce type sont financés à 100% par YQM et les utilisateurs de l'aéroport.
- Les projets visant à se conformer à des exigences de sécurité et réglementaires devraient être admissibles à du financement gouvernemental pour favoriser leur exécution et veiller au respect de la réglementation.



# Overview of two Major Projects

- Over the next few years, YQM will be required to undertake very expensive regulatory/compliance required infrastructure investments. These will be in addition to our ongoing and costly infrastructure reinvestment requirements and long term plans.
- For instance, over \$4 million will be required to implement runway end safety areas, and an estimated \$10 million to develop a de-icing fluid capture and treatment system and approach.
- Currently such projects would be expected to be 100% funded by YQM and its airport users.
- Such major safety, security, regulatory requirements should have the possibility of government funding availability to support their undertaking and to ensure regulatory compliance.



# Runway End Safety Areas

- For several years, **Transport Canada** has been working on defining the requirements for Runway End Safety Areas.
- These are currently achieved via a 60 meter buffer zone. The new requirement will extend this to 150 meters.
- This will apply to all airports with over 325,000 passengers. Compliance is required by 2020-2021.
- At YQM this means addressing 3 runway ends and rebuilding a bypass road.
- A 2018 estimate pegged this cost at \$4.2 million in order for us to be able to meet this new Transport Canada regulatory requirement by the 2021 deadline.



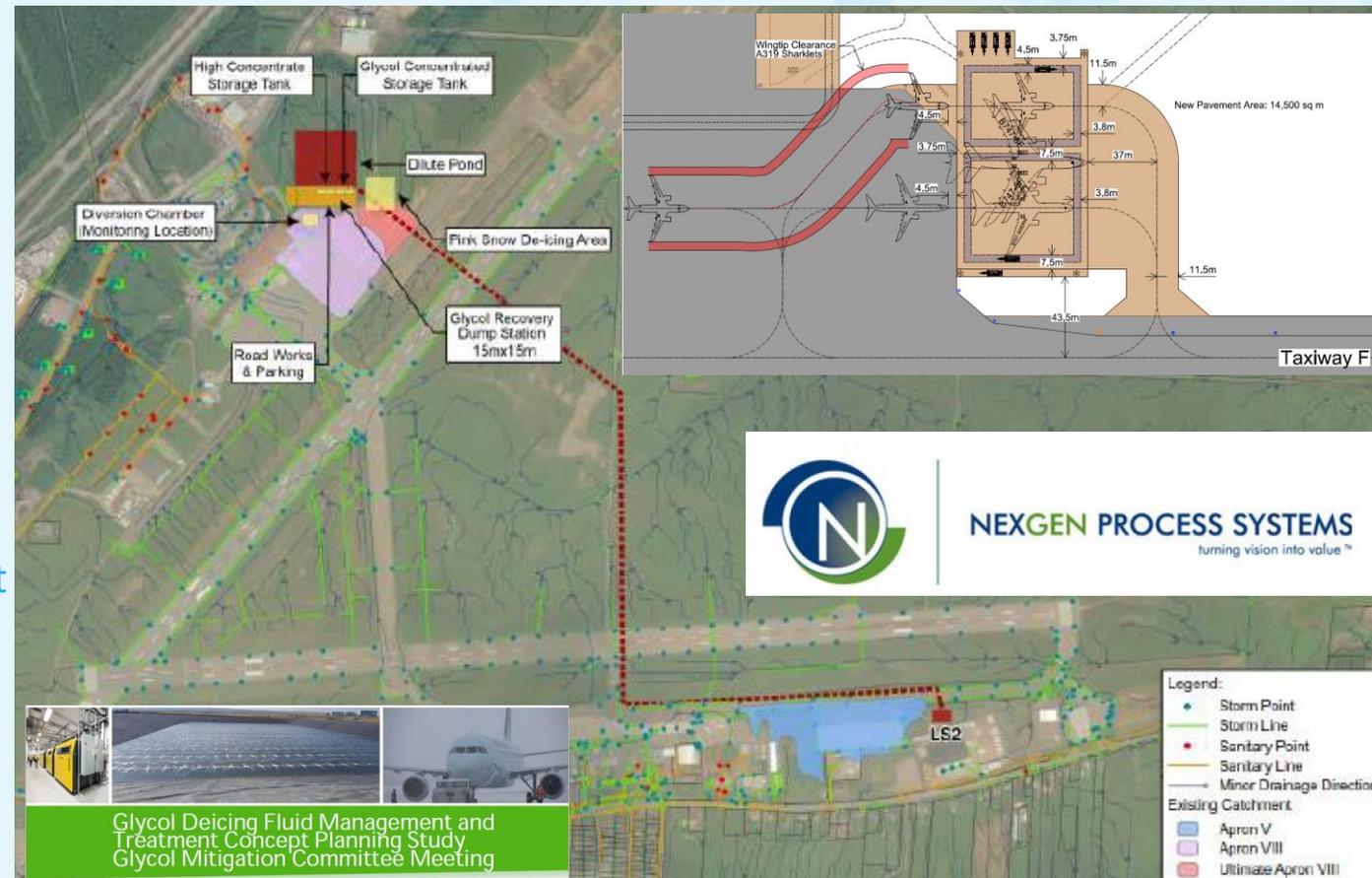
# Aires de sécurité d'extrémité de piste

- Depuis plusieurs années, **Transports Canada** travaille sur la définition des exigences liées aux aires de sécurité d'extrémité de piste.
- L'approche actuelle consiste à aménager des zones tampon de 60 mètres. Selon les nouvelles exigences, cette zone devra atteindre 150 mètres.
- Les nouvelles exigences s'appliqueront aux aéroport recevant plus de 325 000 passagers. L'échéance pour s'y conformer est 2020-2021.
- Chez YQM, cela signifie qu'il faut réaménager trois extrémités de piste et rebâtir une voie de contournement.
- En 2018, on a estimé à 4,2 millions de dollars le coût des travaux nécessaires chez YQM pour respecter cette nouvelle exigence de Transports Canada d'ici l'échéance en 2021.



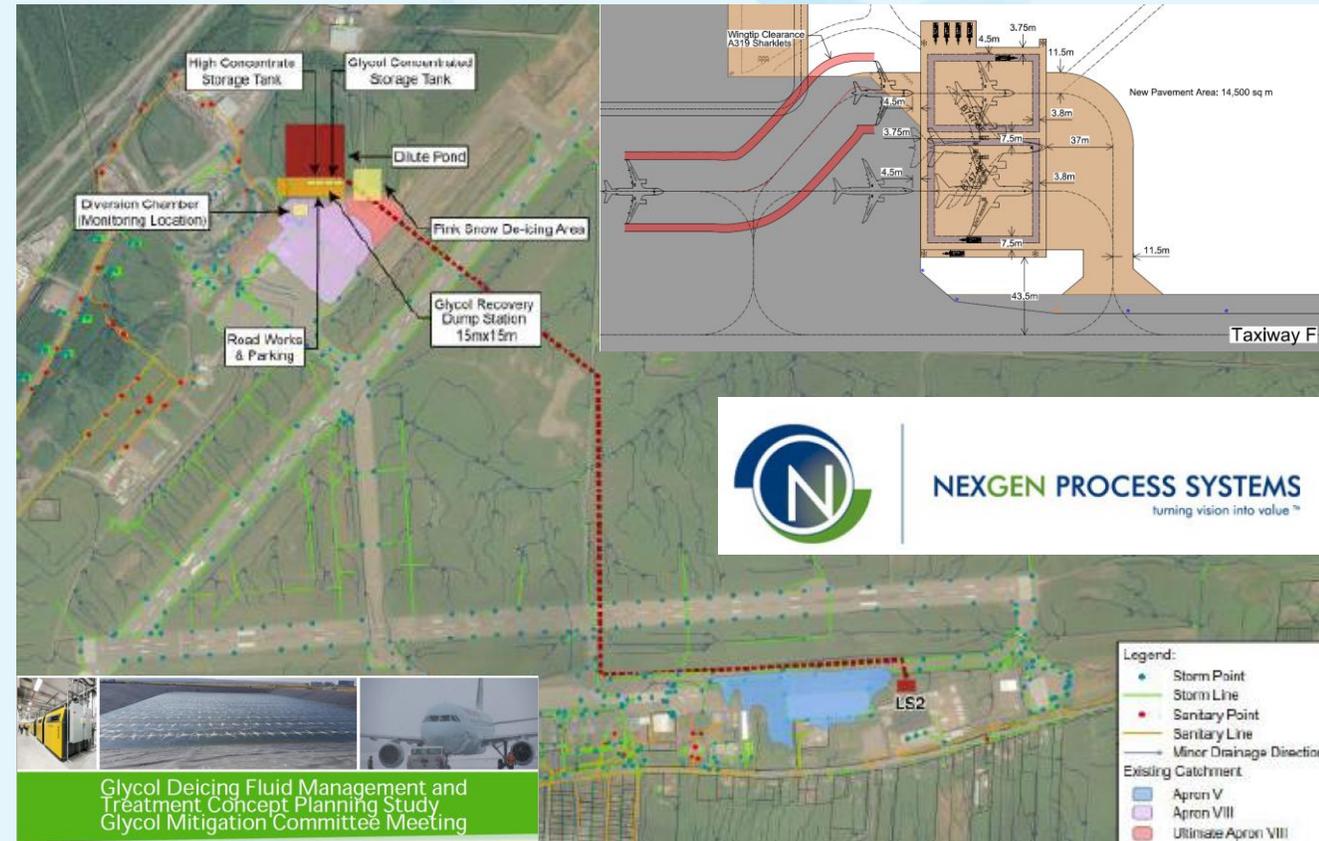
# De-icing fluid capture and treatment system

- **TransAqua** is undertaking a regulatory compliance upgrade to its wastewater treatment such as to provide secondary treatment by 2020.
- In order for YQM to meet municipality of **Dieppe** and **TransAqua** discharge guidelines and not interfere with the new treatment process, we must implement a new de-icing fluid capture and treatment approach by fall 2020.
- We are currently working with **TransAqua**, the City of **Dieppe**, and specialized consultants to finalize the project requirements, scope, and cost.
- The scope would likely include a de-icing pad expansion to better accommodate large cargo aircraft needs.
- Cost is estimated to be in the \$10 million range and the project **must be completed by October 2020**



# Systeme de collecte et de traitement du liquide degivrant

- Pour se conformer à la réglementation, **TransAqua** procede à une mise à niveau de son usine de traitement des eaux usées afin de pouvoir effectuer un traitement secondaire d'ici 2020.
- Pour que YQM respecte les lignes directrices en matière d'eaux usées de la **Ville de Dieppe** et de **TransAqua** et pour ne pas nuire au nouveau procédé de traitement, nous devons adopter une nouvelle approche pour la collecte et le traitement du liquide degivrant d'ici l'automne 2020.
- Nous travaillons avec **TransAqua**, la **Ville de Dieppe** et des experts-conseils pour établir les exigences, la portée et les coûts du projet.
- Le projet devra probablement inclure un agrandissement du poste de degivrant afin de répondre le mieux possible aux besoins des gros avions fret.
- Le coût du projet devrait être de l'ordre de 10 millions de dollars et le projet doit être terminé d'ici octobre 2020.



# 5 Year Upcoming Major Capital Projects at YQM (2020 to 2024) - \$42.2 Million

Completion Year	Project Name	Cost Estimate
	<b>Total 2019</b>	<b>\$ 11,922,250</b>
<b>2020</b>	ATB Parking lot - Rehabilitation	\$ 1,000,000
	Field Electrical Center transfer switch upgrade	\$ 350,000
	Approach lighting 06	\$ 190,000
	1/2 Ton Field Truck	\$ 35,000
	New loading bridge	\$ 990,000
	Operations vehicle replacement	\$ 40,000
	Building automation upgrades - Direct Digital Controls Replacement	\$ 125,000
	Building Energy Efficiency Improvements - VAV's/Variable Frequency Drives	\$ 297,000
	Parking expansion (150 spaces and underground lot access)	\$ 1,500,000
	Long term to short parking accessibility	\$ 997,000
	Arrivals/departures doors	\$ 250,000
	ATB Humidifiers	\$ 200,000
	LCol Rob Lane paving	\$ 150,000
	Sprung shelter apron VIII	\$ 330,000
	ATB load bank feed with Transfer Switch	\$ 200,000
	Building Energy Efficiency Improvements	\$ 145,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Capital	\$ 60,000
	<b>Total 2020</b>	<b>\$ 6,909,000</b>

Completion Year	Project Name	Cost Estimate
	<b>Total 2019</b>	<b>\$ 11,922,250</b>
<b>2021</b>	ARFF vehicle replacement	\$ 1,000,000
	Runway End Safety Areas	\$ 4,145,000
	Building Energy Efficiency Improvements	\$ 105,000
	Plow truck replacement	\$ 175,000
	Feeder Cabling (PAPI + apron 1,2,3)	\$ 110,000
	Toyota Tundra replacement	\$ 45,000
	New loading bridge	\$ 990,000
	Mezzanine optimization (Gate 4 bridge connection to level)	\$ 1,125,000
	Cargojet South Side Operations	\$ 4,000,000
	ATB upgrades (Flooring)	\$ 250,000
	Taxiway E Rehabilitation	\$ 330,000
	Apron VIII Rehab	\$ 3,500,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Cap	\$ 60,000
	<b>Total 2021</b>	<b>\$ 15,885,000</b>

Completion Year	Project Name	Cost Estimate
	<b>Total 2019</b>	<b>\$ 11,922,250</b>
<b>2022</b>	Elevator main entrance stairwell	\$ 400,000
	Airside common use washroom	\$ 40,000
	Licence plate recognition parking lot	\$ 210,000
	Roll up doors	\$ 120,000
	Snow blower - 4500-5000 tonnes/hr	\$ 500,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Cap	\$ 60,000
	<b>Total 2022</b>	<b>\$ 1,380,000</b>
<b>2023</b>	Runway 11/29 rehabilitation	\$ 7,700,000
	Passenger processing system - common use counters	\$ 1,000,000
	Aviation avenue repaving	\$ 150,000
	Fent tractor replacement	\$ 150,000
	Dump truck replacement	\$ 120,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Cap	\$ 60,000
	<b>Total 2023</b>	<b>\$ 9,230,000</b>
<b>2024</b>	Apron VIII de-icing pad expansion	\$ 5,420,000
	Apron VIII expansion (cargo/congestion)	\$ 2,900,000
	Pay on foot	\$ 100,000
	Grader	\$ 200,000
	1/2 Ton Field Truck	\$ 35,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Cap	\$ 60,000
	<b>Total 2024</b>	<b>\$ 8,765,000</b>

Please note that these anticipated \$42.2 million in capital expenditures between 2020-2024:

- Do include the \$4.2 million cost of providing the federally mandated Runway End Safety Areas in 2021
- Do not include the estimated \$10 million cost to install a de-icing capture and treatment process such as to ensure wastewater discharge compliance.



# Grands projets d'immobilisations à venir chez YQM (2020-2024) – 42,2 M\$

Completion Year	Project Name	Cost Estimate
	<b>Total 2019</b>	<b>\$ 11,922,250</b>
<b>2020</b>	ATB Parking lot - Rehabilitation	\$ 1,000,000
	Field Electrical Center transfer switch upgrade	\$ 350,000
	Approach lighting 06	\$ 190,000
	1/2 Ton Field Truck	\$ 35,000
	New loading bridge	\$ 990,000
	Operations vehicle replacement	\$ 40,000
	Building automation upgrades - Direct Digital Controls Replacement	\$ 125,000
	Building Energy Efficiency Improvements - VAV's/Variable Frequency Drives	\$ 297,000
	Parking expansion (150 spaces and underground lot access)	\$ 1,500,000
	Long term to short parking accessibility	\$ 997,000
	Arrivals/departures doors	\$ 250,000
	ATB Humidifiers	\$ 200,000
	LCol Rob Lane paving	\$ 150,000
	Sprung shelter apron VIII	\$ 330,000
	ATB load bank feed with Transfer Switch	\$ 200,000
	Building Energy Efficiency Improvements	\$ 145,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Capital	\$ 60,000
	<b>Total 2020</b>	<b>\$ 6,909,000</b>

Completion Year	Project Name	Cost Estimate
	<b>Total 2019</b>	<b>\$ 11,922,250</b>
<b>2021</b>	ARFF vehicle replacement	\$ 1,000,000
	Runway End Safety Areas	\$ 4,145,000
	Building Energy Efficiency Improvements	\$ 105,000
	Plow truck replacement	\$ 175,000
	Feeder Cabling (PAPI + apron 1,2,3)	\$ 110,000
	Toyota Tundra replacement	\$ 45,000
	New loading bridge	\$ 990,000
	Mezzanine optimization (Gate 4 bridge connection to level)	\$ 1,125,000
	Cargojet South Side Operations	\$ 4,000,000
	ATB upgrades (Flooring)	\$ 250,000
	Taxiway E Rehabilitation	\$ 330,000
	Apron VIII Rehab	\$ 3,500,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Cap	\$ 60,000
	<b>Total 2021</b>	<b>\$ 15,885,000</b>

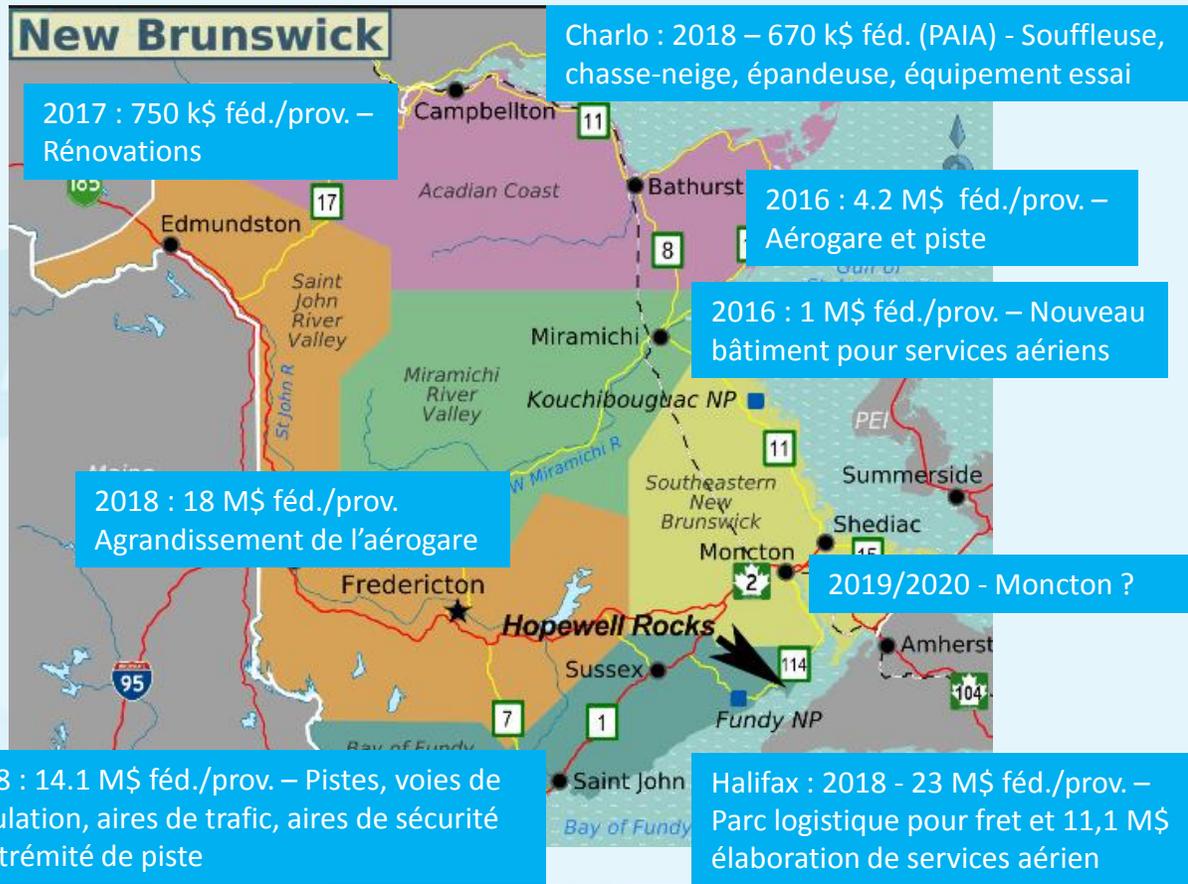
Completion Year	Project Name	Cost Estimate
	<b>Total 2019</b>	<b>\$ 11,922,250</b>
<b>2022</b>	Elevator main entrance stairwell	\$ 400,000
	Airside common use washroom	\$ 40,000
	Licence plate recognition parking lot	\$ 210,000
	Roll up doors	\$ 120,000
	Snow blower - 4500-5000 tonnes/hr	\$ 500,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Cap	\$ 60,000
	<b>Total 2022</b>	<b>\$ 1,380,000</b>
<b>2023</b>	Runway 11/29 rehabilitation	\$ 7,700,000
	Passenger processing system - common use counters	\$ 1,000,000
	Aviation avenue repaving	\$ 150,000
	Fent tractor replacement	\$ 150,000
	Dump truck replacement	\$ 120,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Cap	\$ 60,000
	<b>Total 2023</b>	<b>\$ 9,230,000</b>
<b>2024</b>	Apron VIII de-icing pad expansion	\$ 5,420,000
	Apron VIII expansion (cargo/congestion)	\$ 2,900,000
	Pay on foot	\$ 100,000
	Grader	\$ 200,000
	1/2 Ton Field Truck	\$ 35,000
	Small Capital (Various)	\$ 50,000
	Emergency Cap	\$ 60,000
	<b>Total 2024</b>	<b>\$ 8,765,000</b>

## Remarque au sujet des dépenses en immobilisations de 42,2 millions de dollars prévues entre 2020 et 2024 :

- Elles incluent les 4,2 millions de dollars que devraient coûter les travaux d'aménagement des aires de sécurité d'extrémité de piste exigées par les autorités fédérales en 2021
- Elles excluent le coût de l'installation d'un système de collecte et de traitement du liquide dégivrant, nécessaire afin de respecter les exigences en matière d'eaux usées. Ce coût est estimé à 10 millions de dollars.



# Financements pour aéroports au N.-B. et sur le territoire domanial



- Au cours des derniers 11 à 30 mois, de concert avec le gouvernement provincial, le gouvernement fédéral a offert du financement à tous les aéroports du Nouveau-Brunswick, sauf à celui de Moncton.
- Il a aussi versé du financement commun (provincial et fédéral) aux six plus petits aéroports du Réseau national d'aéroports (RNA) du Canada :
  - Nouveau-Brunswick : Fredericton (18 M\$) et Saint John (14.1 M\$)
  - Î.-P.-É : Charlottetown (9 M\$); Terre-Neuve – Gander (5 M\$)
  - Ontario–London (3.3 M\$); C.-B.–Prince George (2.3 M\$)
- **De tel financement a été octroyé aux six plus petits aéroports situés sur le territoire domanial. Malheureusement, YQM occupe le septième rang !**
- Note – En 2018, l'aéroport concurrent d'Halifax a reçu 23 M\$ des gouvernements féd./prov. pour aménager un parc logistique pour fret ainsi que 11,1 M\$ de la province de N.-É. pour élaborer de nouveaux services aérien avec les États-Unis, l'Europe et l'Asie.

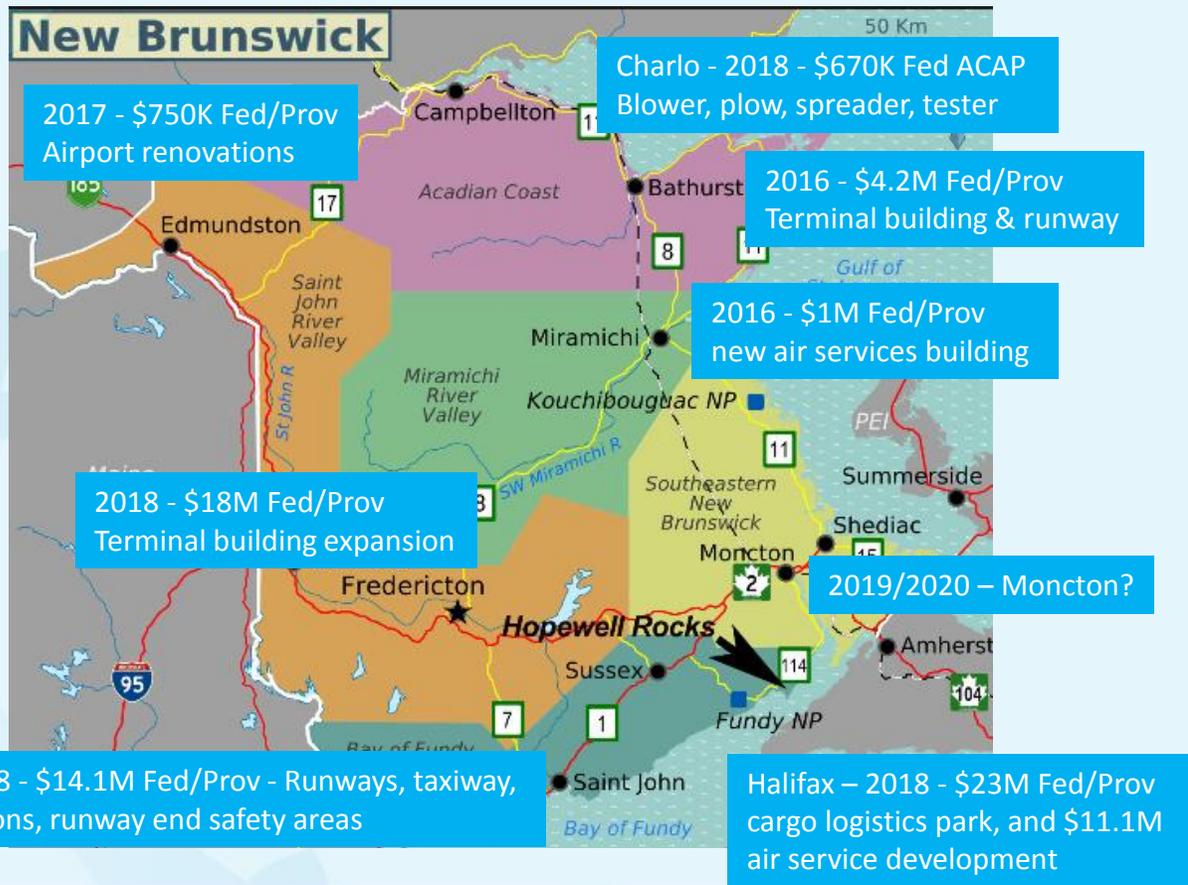
ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!  
LA PORTE D'ENTRÉE DU MONDE AU CANADA ATLANTIQUE !

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# Funding for Airports in NB and on Federal Land



- Over the past 11 to 30 months, the federal government, in coordination with its provincial government partner has provided funding to all New Brunswick airports except for Moncton.
- It has also provided joint provincial and federal funding to the 6 smallest Canadian National Airport System (NAS) airports, including:
  - New Brunswick: Fredericton (\$18M) , and Saint John (\$14.1M)
  - PEI: Charlottetown (\$9M); Newfoundland – Gander (\$5M)
  - Ontario–London (\$3.3M); BC–Prince George (\$2.3M)
- **Funding was provided to the smallest 6 airports on federal land...unfortunately YQM is #7!**
- Note – In 2018, the competing airport in Halifax has been provided \$23M from fed/prov governments to develop a cargo logistics park as well as \$11.1M from the province of NS to develop new air service to the USA, Europe, and Asia.

# Summary



- Although we are the 7<sup>th</sup> smallest NAS airport in Canada, we face the same financial challenges as the 6 smallest (Additionally, we currently have a \$28 million debt load).
- The two regulatory and compliance projects highlighted in this document require additional investments of > \$14M over 2020 and 2021.
- These two initiatives are also safety, security, and environmentally related and key to YQM's long term sustainability.
- To ensure long term sustainability and the continued competitiveness of our airport and not overly burdening (taxing) our airport users, we require similar government financial support to undertake these two major capital projects.

**ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!**  
**LA PORTE PAR EXCELLENCE RELIANT LE CANADA ATLANTIQUE VERS LE MONDE !**

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# Résumé



- Même si nous figurons au 7<sup>e</sup> rang des plus petits aéroports du RNA au Canada, nous devons composer avec les mêmes difficultés financières que l'aéroport qui occupe le 6<sup>e</sup> rang. De plus, notre dette s'élève actuellement à 28 millions de dollars.
- Les deux projets de conformité réglementaire dont il est question dans le présent document demande des investissements supplémentaires dépassant les 14 M\$ en 2020 et 2021.
- Ces deux projets ont également des volets de sécurité et d'environnement et ils sont liés à la pérennité de YQM.
- Pour assurer notre avenir à long terme et veiller à la compétitivité de notre aéroport sans imposer un trop lourd fardeau financiers à nos utilisateurs, nous avons besoin du soutien financier du gouvernement pour mener à bien ces deux grands projets d'immobilisations.

ATLANTIC CANADA'S CENTRAL GATEWAY TO THE WORLD!  
LA PORTE PAR EXCELLENCE RELIANT LE CANADA ATLANTIQUE VERS LE MONDE !

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# THANK YOU

Your interest, support and contributions to the  
Greater Moncton Roméo LeBlanc International Airport  
and its activities is greatly appreciated!

We welcome the opportunity to obtain any feedback or suggestions you wish to provide.

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON

# MERCI

L'Aéroport international Roméo-LeBlanc du Grand Moncton apprécie grandement votre intérêt, votre soutien et vos contributions.

Toutes les suggestions et tous les commentaires sont les bienvenus.

GREATER MONCTON  
ROMÉO LEBLANC  
INTERNATIONAL AIRPORT



AÉROPORT INTERNATIONAL  
ROMÉO-LEBLANC  
DU GRAND MONCTON